

# Contents

## 第1章

決算書は語る～なぜプロは3分で見抜けるのか

- 1 貸借対照表と損益計算書のつながりを見る…14
- 2 金額と比率を同時に見る…19
- 3 目的を決めて見る～できる営業マンの数字の見方…24

## 第2章

損益計算書は「現在」を語る

- 1 損益計算書のポイント…32
- 2 カレーと牛丼はどちらが儲かるのか…35
- 3 吉野家と壱番屋のビジネスを比較する…37
- 4 ビジネス別の収益を分析する…40
- 5 目に見える数字までブレイクダウンする…44
- 6 多額の利息を支払うJR東日本…47

## 第3章

キャッシュ・フロー計算書は「真実」を語る

- 1 キャッシュ・フロー計算書のポイント…55
- 2 キャッシュ・フロー計算書の5パターン…58

- 3 最高のキャッシュ・フロー vs 最悪のキャッシュ・フロー…62
- 4 黒字倒産のメカニズム…66
- 5 アーバンコーポレイションはなぜ黒字倒産したのか…70

#### 第4章

##### 貸借対照表は「ビジネス」を語る

- 1 貸借対照表のポイント…78
- 2 貸借対照表からビジネスを読み取る…81
- 3 キヤノンとアーバンコーポレイションの貸借対照表を比較する…88
- 4 ビジネスリスクはここに表れる…93
- 5 財務3表のつながり…95

#### 第5章

##### 不景気が決算書に与える影響

- 1 リストラによる損失…102
- 2 貸借対照表の評価替えによる損失…107
- 3 フローとストックを同時に見る…122
- 4 時価会計は景気の波を大きくする…125

#### 第6章

##### ROEが高い会社は良い会社か

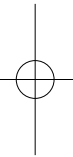
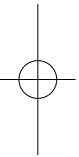
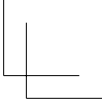
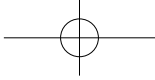
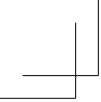
- 1 経営指標の移り変わり…132
- 2 増え続ける利益と、下がり続けるROE…134
- 3 ROEを高める2つの方法…137
- 4 売上を増やすと全員幸せ、ROEを高めると株主の幸せ…140
- 5 薄氷の企業経営…143
- 6 利益の問題点…145
- 7 利益からサステナビリティへ…148

#### 第7章

##### 決算書を効率よく読むための技術

～答えを見てから数字を読む

- 1 分析のための情報を入手する…153
- 2 一番効果的だった決算書トレーニング…162
- 3 分析のポイント…168



デザイン／野口里子 (TwoThree) 本文DTP／鎌田佳小里 (TwoThree)

